
DOI: 10.12731/2218-7405-2013-5-30

УДК 65.011

ОСНОВЫ ФОРМИРОВАНИЯ СИСТЕМЫ КОНТРОЛЛИНГА НА ПРЕДПРИЯТИЯХ АВИАЦИОННОЙ ПРОМЫШЛЕННОСТИ

Круглова И.С.

Целью данной работы является освещение необходимости внедрения элементов контроллинга на крупных промышленных предприятиях, конкретно в авиационном секторе, так как на данном этапе происходит осмысление необходимости использования самых современных методов управления.

Исследования в этой области основываются на практическом опыте отдельно взятых авиационных предприятий, а также их работы внутри кооперации, общей тенденции промышленных корпораций к пониманию необходимости внедрения новаторских систем управления.

В статье поэтапно предложен алгоритм постановки системы контроллинга, как системообразующей структуры, призванной интегрировать все участки жизнедеятельности предприятия с целью предоставления информации в любой необходимой форме.

Результаты работы могут быть полезны специалистам в области менеджмента, а также финансово-экономическим службам промышленных предприятий авиационного сектора.

Ключевые слова: контроллинг, концепции контроллинга, промышленное предприятие, управление, информационное обеспечение.

BASICS OF FORMATION FOR A CONTROLLING SYSTEMS AT THE ENTERPRISES OF THE AVIATION INDUSTRY

Kruglova I.S.

The main purpose of this article is to present the need for the introduction of elements system of controlling of large industrial plants, particularly in the aviation sector, as at this stage there is a need for understanding the most modern management techniques.

Research in this area is based on the practical experience of individual aviation companies, as well as their work in cooperation, the general trend of industrial corporations to understand the need for the introduction of innovative control systems.

The article provides a stepwise algorithm for setting the controlling system as a strategic structure to integrate all areas of life of the enterprise for the purpose of providing information in any necessary form.

The results of this work may be useful to specialists in the field of management, changing as well as the financial and economic services industry aviation sector.

Keywords: controlling, the concepts of controlling, enterprise, management, information support.

Современное состояние развития авиационной промышленности стимулирует предприятия этой отрасли осваивать инновационные технологии не только в области проектирования, конструирования, но и в области управления. Это неизбежно, так как технологически «здоровое» производство побуждает к настройке системы управления, таким образом, чтобы она отвечала основным требованиям высшего менеджмента организации.

Исследования в сфере контроллинга в промышленности в основном базируются на общих подходах к контроллингу. Принято выделять несколько концепций контроллинга:

- концепция котроллинга с ориентацией на систему учета (Р. Манн, Э. Майер, А. Дайле);

- информационная концепция (Д. Хан, П. Хорват, Т. Райхман);

- координирующая концепция (Х. Ю. Кюппер, Й. Вебер, Д. Шнайдер);

- системообразующая концепция (А.М.Карминский, Н.И. Оленев, Е.А. Ананькина, С.В. Данилочкин, Н.Г. Данилочкина и др)

- концепция контроллинга с ориентацией на процесс принятия решения (Х. Штайман, Г. Пич, Э. Шерм)

[6, с. 105 - 106]

Любая из перечисленных концепций реализуется на промышленном предприятии в той или иной степени, в случае если предприятие внедрило систему контроллинга. Но так как в данной статье объектом изучения выступают предприятия авиационной промышленности необходимо сказать, что практически превалирует системообразующая концепция, призванная интегрировать системы управленческого, производственного, бухгалтерского учета, системы планирования, контроля, информационного обеспечения, автоматизированная система управления предприятием.

В настоящий момент на части предприятий авиационной промышленности происходит формировании подобных отделов (департаментов).

Контроллинг призван систематизировать масштабные потоки информации с целью координации управленческих решений. Контроллинг позволяет создать для промышленного предприятия множество вариантов моделей учетного процесса. Но, безусловно, построение не может не учитывать специфичные черты данной отрасли, а также нюансы ведения бизнеса, такие как:

- высокая длительность разработки и производства продукта;
- высокая капиталоемкость и наукоемкость;
- высокий уровень специализации отраслевых сегментов;
- сложная организационная структура отрасли;
- имеет место подотчетность государственным органам;
- высокий уровень конкуренции.

Вышеперечисленные особенности, безусловно, влияют на формирование системы контроллинга на предприятиях авиационной промышленности. На начальных этапах построения системы разрабатывается комплекс взаимосвязанных модулей: выделение центров ответственности, построение комплексной системы оценочных показателей, формирование системы мониторинга, механизма регулирования. [4, с. 12]

Далее определяется конкретный алгоритм мероприятий по формированию системы контроллинга на предприятии, который можно представить, как семь последовательных этапов (рис. 1).

Использование предложенного алгоритма позволит комплексно и системно внедрить контроллинг с минимальными издержками, и обеспечить его непрерывное функционирование [1]. Контроллинг должен проникать во все секторы жизнедеятельности промышленного предприятия, и для достижения результата они все должны работать интегрировано.

Сложность системы контроллинга определяется количеством входящих в нее элементов, связи между элементами, а также взаимоотношениями между системой и средой.



Рис. 1. Семь последовательных этапов формирования системы контроллинга на авиационном предприятии

Практический опыт показал, что на практике в промышленности перед контроллингом стоят задачи:

- оперативный контроль бизнес-процессов предприятия;
- создание информационной системы поддержки принятия управленческих решений;
- разработка методов планирования;
- расчет директивных затрат по видам расходов (как правило при дивизиональных системах управления); по проектам (матричные системы управления) [3, с. 141];
- декомпозиция целевых показателей;

Существующий практический опыт организации и функционирования контроллинга на предприятиях авиационной промышленности требует дальнейших исследований.

Комплексный подход к формированию контроллинга на предприятиях авиационной отрасли позволит объединить все структурные единицы в единое информационное пространство, организовать более точный учет затрат, совершенствовать методы калькулирования себестоимости продукции и методы анализа отклонений, предоставить руководству экономически значимую аналитическую информацию в необходимых разрезах. Помимо этого формирование контроллинга позволит повысить прозрачность организационной структуры предприятий, выявить дублирующие и конфликтующие структурные элементы.

Список литературы

1. Карминский А.М. Контроллинг в бизнесе: методологические и практические основы построения контроллинга в организациях / А.М. Карминский, Н.И. Оленев, А.Г. Примак, С.Г. Фалько. М.: Финансы и статистика, 2002. 255 с.

2. Ананькина Е.А. Контроллинг как инструмент управления предприятием / Е.А. Ананькина, С.В. Данилочкин, Н.Г. Данилочкина и др.; под ред. Н.Г. Данилочкиной. М.: ЮНИТИ-ДАНА, 2002. 279 с.

3. Чувашлова М.В., Круглова И.С. Современное значение службы контроллинга для управления промышленными предприятиями // Вестник Университета. 2012, № 9. С. 140-147.

4. Чесалин Д.С. Формирование и развитие контроллинга на предприятиях газовой отрасли [Текст] : автореф. дис. . . . канд. эконом. наук : 08.00.05. Москва, 2012. 21 с.

5. Выпряжкин Б.С. Формирование корпоративной культуры предприятий авиационной промышленности в условиях ее реструктуризации:

автореф. дис. . . . канд. эконом. наук : 08.00.05. М., 2011. 23 с.

6. Круглова И.С. Эволюция концепций контроллинга в современной экономической науке / Симбирский научный вестник. 2012, № 2 (8). С. 103-106.

References:

1. Karminsky A.M., Olenev N.I., Primak A.G., Falko S.G. *Kontrolling v biznese: metodologicheskie i prakticheskie osnovy postroeniya kontrollinga v organizatsiyakh* [Controlling in Business: Methodology and Practical Bases for Controlling in Organizations]. Moscow: Finance and Statistics, 2002. 255 p.

2. Anankina E.A., Danilochkin S.V., Danilochkina N.G. *Kontrolling kak instrument upravleniya predpriyatiem* [Controlling as a management tool of enterprise]. М.: UNITI-DANA, 2002. 279 p.

3. Chuvashlova M.V., Kruglova I.S. *Sovremennoe znachenie sluzhby kontrollinga dlya upravleniya promyshlennymi predpriyatiyami* [The contemporary meaning of controlling service for the management of industrial enterprises]. *Vestnik GUU*, no. 9 (2012): 140-147.

4. Chesalin D.S. *Formirovanie i razvitie kontrollinga na predpriyatiyakh gazovoy otrasli* [Formation and development of controlling at enterprise gas industry]. Moscow, 2012. 21 p.

5. Vypryazhkin B.S. *Formirovanie korporativnoy kul'tury predpriyatiy aviatsionnoy promyshlennosti v usloviyakh ee restrukturizatsii* [Formation a corporate culture of aviation industry in terms of its restructuring]. Moscow, 2011. 23 p.

6. Kruglova I.S. *Evolyutsiya kontseptsiy kontrollinga v sovremennoy ekonomicheskoy nauke* [The evolution of the concepts of controlling in modern economic science]. *Simbirskiy nauchnyy vestnik*, no. 2 (2012): 103-106.

ДАННЫЕ ОБ АВТОРЕ

Круглова Ирина Сергеевна, экономист Закрытого акционерного общества

«Гражданские самолеты Сухого», аспирант
Ульяновский государственный университет
ул. Льва Толстого, 42 Ульяновск, Россия
Kruglova-irina@inbox.ru

DATA ABOUT THE AUTHOR

Kruglova Irina Sergeevna, economist of Joint-Stock Company Sukhoi Civil Aircraft in Ulyanovsk, postgraduate student
Ulyanovsk State University
42, Lva Tolstogo str., Ulyanovsk, Russia
Kruglova-irina@inbox.ru

Рецензент:

Чувашлова Марина Владимировна, декан Российско-американского факультета Ульяновского государственного университета, к.э.н., доцент